



南京市中医院

总务工作经验交流



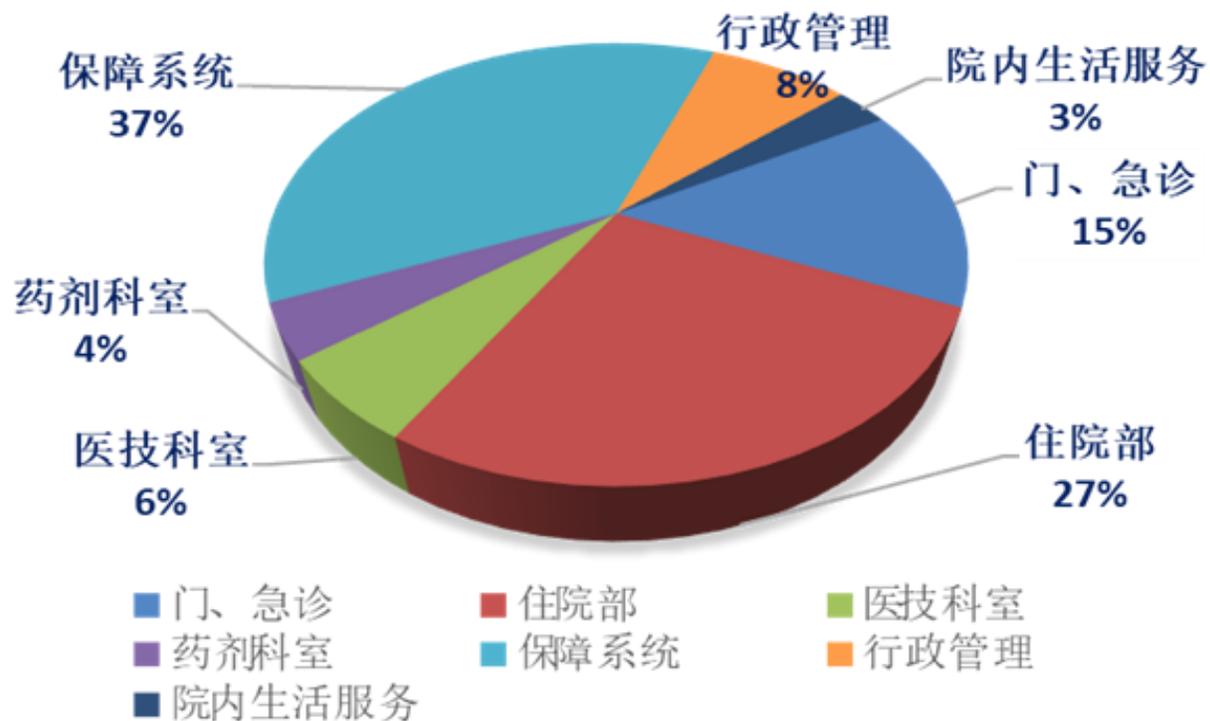
汇报人：李 频 日期：2022年4月

建筑概况

南京市中医院于2018年12月29日完成整体搬迁，医院新址东临响水河，南抵永乐路，西至大明路，北达东风河，占地约92亩，**总建筑面积约31.1万m²**。其中地上建筑19.58万m²，共有17层，设置35个病区，床位总规模1500张；地下建筑11.52万m²，共两层，设置为停车场及辅助用房。医院总绿化率达30%，其中院内中心花园为中国园林式设计。



面积占比



地下层的停车场、制冷机房、锅炉房、配电房、污水处理站等保障系统面积约占总建筑面积的37%；住院部约占27%；门、急诊约占15%；行政管理约占8%；医技科室约占6%；药剂科室约占4%；食堂、超市、下沉广场等生活服务约占3%



目录 / Contents

01

日常管理

02

安全管理

03

节能管理

04

防疫防控

05

项目管理

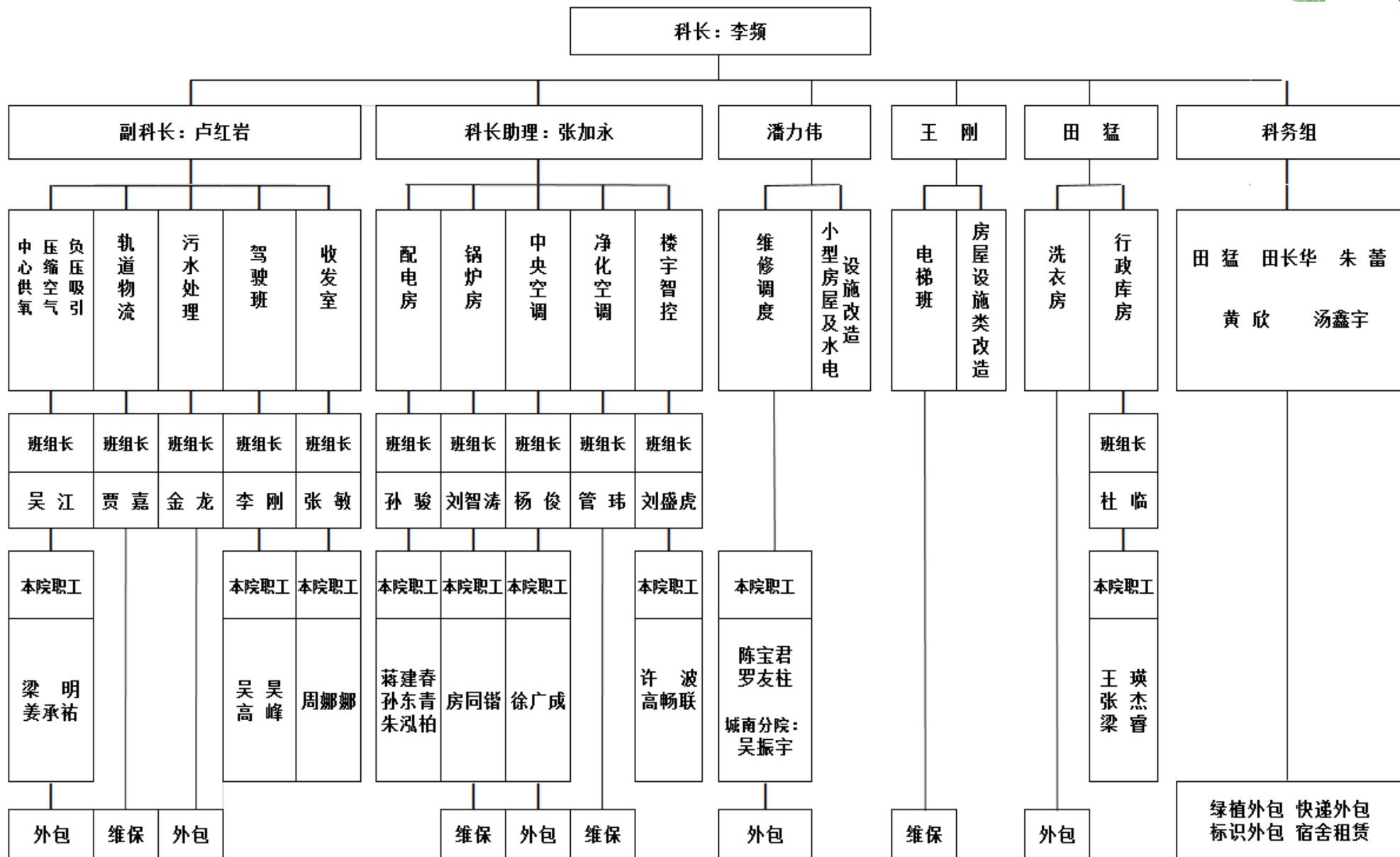
06

取得成效



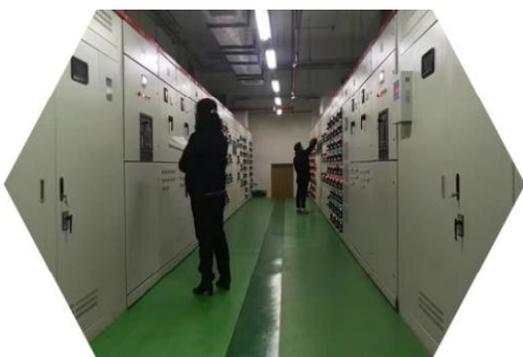
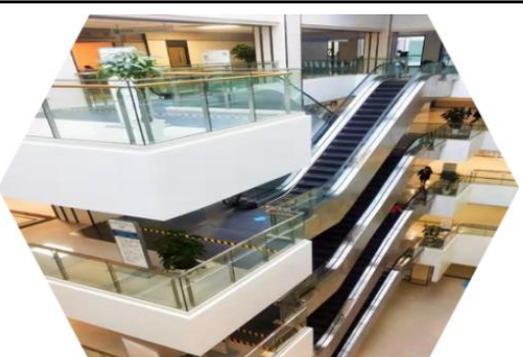
01 日常管理——组织架构

目前总务科
本院职工共39人，
下设15个班组，
另有8家外包、4
家维保、1家租赁
共13家协作单位。



绿植外包 快递外包
标识外包 宿舍租赁

01 日常管理——设备对比

主要设备	老院区	新院区	新院区现场照片	主要设备	老院区	新院区	新院区现场照片
配电系统	2台变压器	10台变压器 3台柴油发电机		中央空调	2台主机 10台空调水泵 2台空调冷却塔 240台风机盘管	2台高压机组 3台低压机组 32台空调水泵 31台空调冷却塔 4000台风机盘管	
锅炉系统	2台蒸汽锅炉	2台蒸汽锅炉 4台热水锅炉		净化空调	4台净化空调 1台新风机组	21台净化空调 4台新风机组 一套净化小系统	
电梯系统	13台垂直电梯	53台垂直电梯 24台自动扶梯 3台液压电梯		液氧系统	3台制氧机	3台液氧罐 3台汽化器	

01 日常管理——设备对比

主要设备	老院区	新院区	新院区现场照片	主要设备	老院区	新院区	新院区现场照片
压缩空气	无	2台无油涡旋空压机 2台吸附式干燥机		轨道物流	无	新增	
负压吸引	无	3台油式旋片真空泵 3台3m3真空罐		楼宇智控	无	新增	
污水处理	1台二氧化氯发生器	3台二氧化氯发生器 PH值实时监测仪		生活泵房	1个	3个	

01 日常管理——管理措施

明确责任

- ① 建立科室中心组；
- ② 集体确定科级、班组和重要节点责任人；
- ③ 责任区域划分明确，形成院、科、班组三级管理架构，各负其责、齐心协力，共同管理好总务各类工作。
- ④ 制定、补充、修改、完善全科各项规章制度共111项，并制作张贴上墙，要求全科人员严格遵照执行。

科务公开

- ① 每月召开科务会议，总结上月工作情况，制定下月工作计划，每周跟踪计划落实进度；
- ② 每天规定科级、科务组、各责任人、外包单位、维保单位上下午去科长室签到，及时了解各班组工作情况，及时反映、及时处理问题。

规范流程

总务事务繁杂，不管是医院日常费用的支出、非库备物资购置、设备维修保养、各类小型改造，总务科都严格按照国家、省市、卫健委、医院、科室的各项流程规定办理，既要完成好工作，又要始终做好流程规范的执行者。

质量管控

- ① 每月对5个外包公司、4个维保单位进行综合**考评**，并将考评的结果与当月实际人数、合同履行情况相结合，提出整改要求，确定支付费用；
- ② 鼓励全科人员加强学习，努力提高业务和管理能力，有效监管小型房屋、设施的改造，严把变更、质量、进度、费用关。

健全档案

总务每月按计划会完成很多工作，形成众多的书面和电子材料都要求及时收入科室档案，每年再按医院总档案室要求归档，以便所做事务都有案可查。积极收编新院总务各类设备设施技术资料，为正常运行提供保障。

01 日常管理——科务例会

每月召开总务科例会。由科长主持，科级、班组长、科务人员及第三方负责人参会。

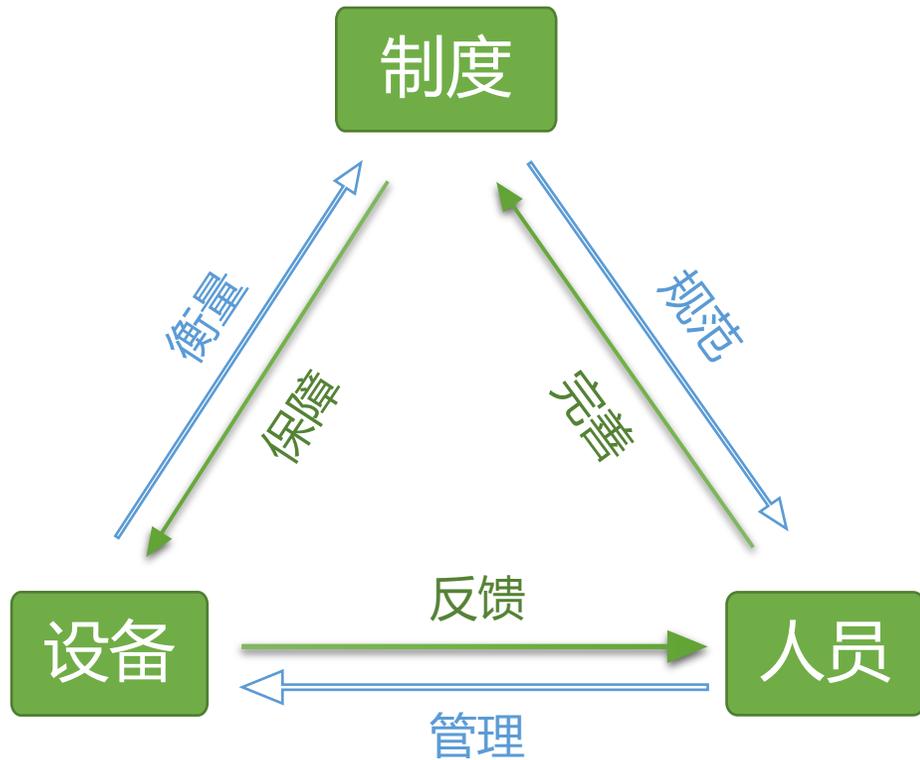
例会首先核查本月计划的完成情况对未完成的计划内工作分析原因、落实解决的方案及时间。

其次制定下月工作计划，每项工作责任到人，并标明需协作的部门。

之后对当月科里的工作进行总结，对下月工作提出具体要求，群策群力，做好总务各方面的保障工作。



02 安全管理——科学管理



总务科始终遵照国家卫健委发布的《医疗和疾控机构后勤安全生产工作管理指南（试行）》和《医疗和疾控机构消防安全生产工作管理指南（试行）》规范各班组的日常工作。不仅严格把关人员持证上岗，也补充和完善了特种设备管理工作、巡查等制度共70项，还制作和印刷了运行、交接、巡查、维护等台账记录本。

总务科将院级、科级、班组的“三级管理架构”与“内外循环管理模式”相结合，对特种设备安全生产工作层层把关，形成良性循环。

02 安全管理——检查督导

三年多来，在各级、各部门安全生产督导大检查中，总务科共收到整改通知单12张，共计21项特种设备整改问题，我科都予以积极整改和完善。其中19项问题已整改完成，还有配电房油箱的2项问题未整改完成，现仍在督促代建整改。



区检查组察验
液氧设备



区市场监督管理局检查
锅炉设备



区环保局检查
污水设备

02 安全管理——自查自测

安全无小事，总务科还根据相关部门要求、国家安全生产规范条例、“两个指南”精神以及日常巡查、自查，对总务方面的安全隐患问题及时给予整改，全力做好医教研总务方面的安全保障。

每两年进行一次配电房预防性高低压试验，保障医院供电安全、供配电系统设备安全，及时发现和排除供电系统的安全隐患。



02 安全管理——自查自测

按照**国家《医疗机构水污染物排放标准》GB18466-2005**等规范要求，**污水站每月进行水质检测，确保水质达标排放。**

按照**《中华人民共和国强制检定工作计量器具检定管理办法》、《特种设备安全管理条例》**等规范要求，**定期校验供氧系统、压缩空气系统、负压吸引系统、中央空调系统、锅炉燃气系统共计78个安全阀、58个压力表等仪表器具；定期年检医院53部垂直电梯、24部自动扶梯、2台蒸汽锅炉、4台热水锅炉。防止设备老化、仪表器具不精确，确保设备设施安全运作。**

MA 17101265097 百斯特检测 Best Test

检测报告

编号: S202203040008

样品名称: 医疗废水 (三月份)

委托单位: 南京市中医院

检测类别: 委托检测 (送检)

江苏省百斯特检测技术有限公司
二〇二二年三月十一日

水质检测报告

委托单位	南京市中医院	样品名称	医疗废水 (三月份)
检测地址	南京市秦淮区大明路157号	检测日期	2022.03.14
报告日期	2022.03.14	送样人	
报告编号	2022.03.11	联系方式	
检测标准	GB18466-2005		

检测结论: 检测项目符合 GB18466-2005 标准

检测人: 吴志君
审核人: 林慧娟
签发人: 潘东

水质检测结果

检测项目	检测结果	单位	检测方法
粪大肠菌群	3000	MPN/L	粪大肠菌群
粪大肠菌群	3000	MPN/L	粪大肠菌群

特种设备使用登记证

编号: 管31苏A00303 (20)

按照《中华人民共和国特种设备安全法》的规定，依据特种设备安全技术规范要求，予以使用登记。

使用单位名称: 南京市中医院
使用单位地址: 南京市秦淮区红花街大明路157号
设备类别: 工业管道

登记机关: (名称与公章)
发证日期: 2020-06-08

南京天灿检测有限公司
安全阀在线检查报告

委托单位: 南京市中医院
单位地址: 南京市秦淮区大明路157号
设备代码: 不详
安全阀类型: 弹簧式
工作压力: 0.74MPa
整定压力: 0.82MPa
执行规范: TSG ZF001-2012《安全阀安全技术监察规程》

历史纪录检查	上次检验日期	2020年12月
有无超压开启	无	
安装是否正确	正确	
铅封是否完好	完好	
外表面腐蚀情况	一般	
零部件是否完好	完好	
密封性能检查	LD6-10型超声波测漏仪	无泄漏

检查结论: 该安全阀经检查允许使用，标号为06313。铅封标记为YC。为确保安全阀灵敏、可靠，请在使用中按要求做好日常检查工作。

检查日期: 2021年12月01日
下次检验日期: 2022年11月30日

校验: 2021年12月01日
校验机构核准证号: TS7F32016-2024

审核: 2021年12月01日
校验机构校验员

批准: 2021年12月01日
南京天灿检测有限公司 盖章专用章

南京市计量监督检测院
Nanjing Institute of Measurement and Testing Technology

检定证书

VERIFICATION CERTIFICATE

证书编号: 第 01251510-026 号

送检单位	南京市中医院
计量器具名称	可燃气体检测报警器
型号/规格	SH0301
出厂编号	4011设备编号/
制造单位	上海友友电子有限公司
检定依据	JJG 693-2011《可燃气体检测报警器检定规程》
检定结论	合格

检定日期: 2022年01月04日
有效期至: 2023年01月03日

检定日期: 2022年01月04日
有效期至: 2023年01月03日

地址: 南京市栖霞区仙林大道19号
业务联系电话: 025-84735513
电话传真: jdy@nj.gov.cn 业务传真: 025-85415283
E-mail: jdy@nj.gov.cn 网址: http://nj.gov.cn

03 节能管理——空调系统

夏季室外环境温度在30℃及以上时，经医院同意，总务科开启全院范围内的中央空调制冷；冬季室外环境温度在接近0℃时，经医院同意，总务科开启全院范围内的中央空调供暖。在机组运行期间，随时根据室外环境温度，对中央空调机组、末端设备及使用情况进行限温、定时、停用、巡检等节能措施。

主机节能措施

季 节	室外环境温度	节能措施
冬季开启 板式换热器	温度 $\leq 0^{\circ}\text{C}$	板换出水温度设置为55℃
	$0^{\circ}\text{C} < \text{温度} \leq 10^{\circ}\text{C}$	板换出水温度设置为50℃
	$5^{\circ}\text{C} < \text{温度} \leq 15^{\circ}\text{C}$	板换出水温度设置为47℃
	$10^{\circ}\text{C} < \text{温度} \leq 20^{\circ}\text{C}$	白天关闭，晚上开启
夏季开启 制冷机	温度 $\geq 30^{\circ}\text{C}$	开启两台大型机组
	$25^{\circ}\text{C} < \text{温度} \leq 30^{\circ}\text{C}$	开启一台大型机组和一台中型机组
	温度 $\leq 24^{\circ}\text{C}$	停机

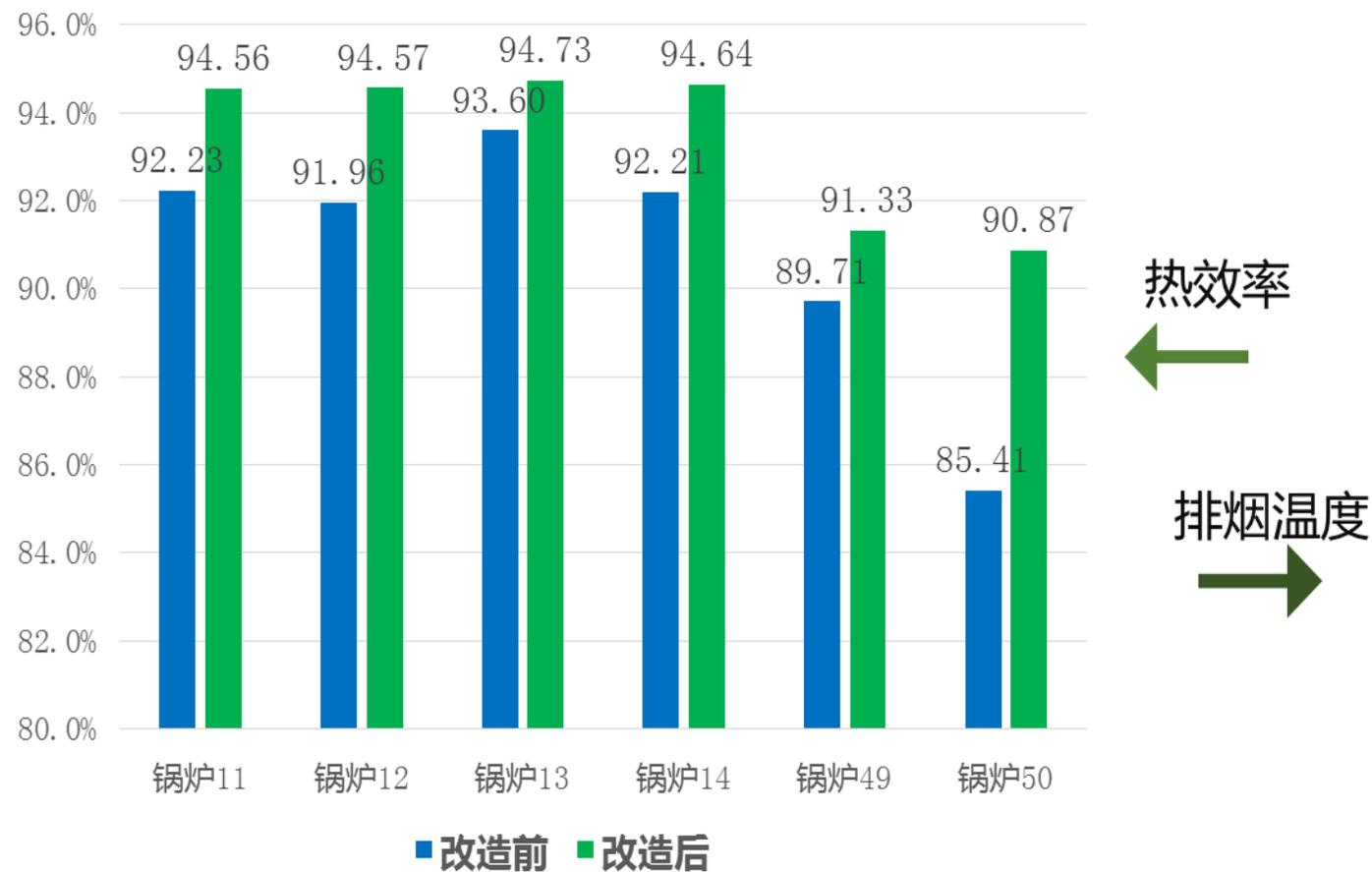
风机盘管节能措施

区 域	节 能 措 施
病房区域空调运行	由楼宇智控系统调控各病房温度。冬季设定20℃，夏季设定26℃，并根据临床要求，按需调控温度设定。
办公区域空调运行	广泛宣传倡导节能降耗意义。要求使用人员设定合理温度，人离开时及时关闭空调。
公共区域空调运行	由总务科制定了院内空调使用巡查表，由保卫科人员定时巡查。随时调整现场面板设定温度；断开无需调节温度的公共区域空调面板线路。

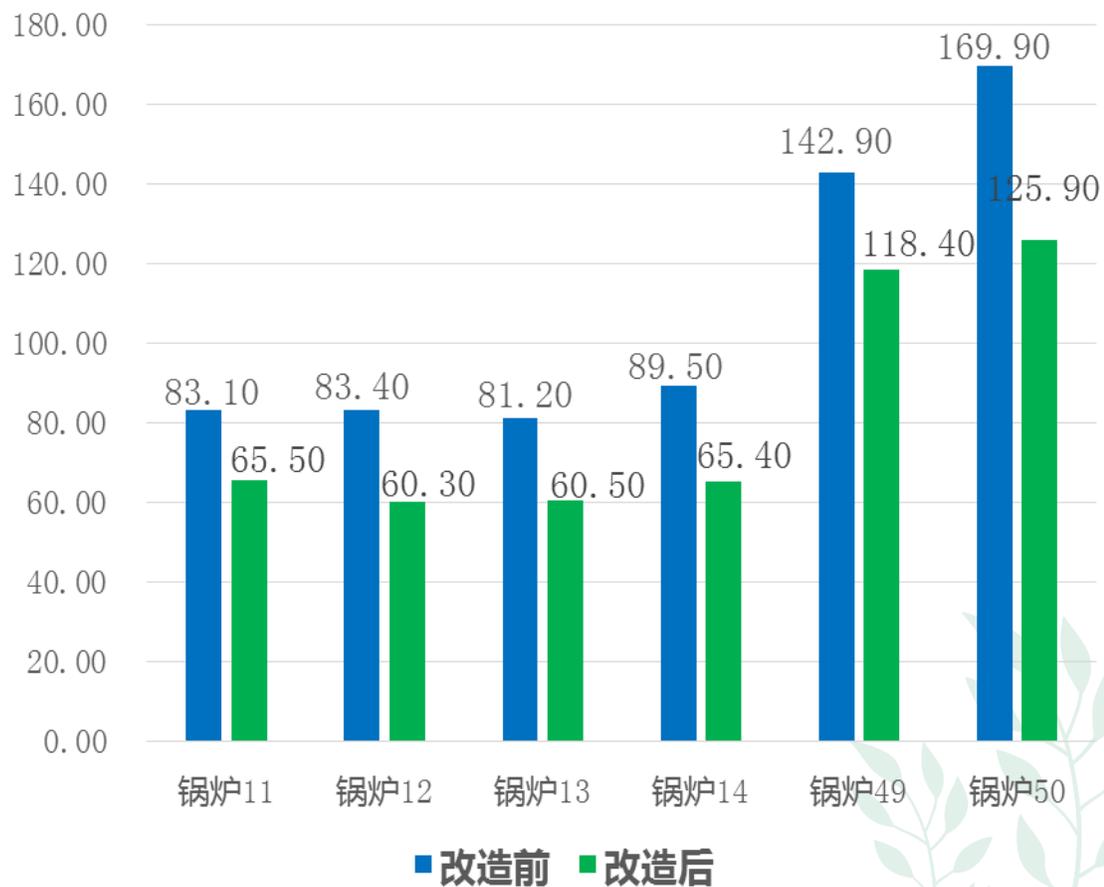
03 节能管理——锅炉系统

遵照国家环保规范及要求，总务科在2019年完成了6台锅炉的低氮改造项目。改造后的锅炉热效率、排烟温度均达到环保及节能指标，同时也减少了天然气用量。

低氮改造的热效率对比



低氮改造的排烟温度对比



03 节能管理——电梯系统

总务科根据医院电梯分布及使用需求，实施了多方面的节能措施。调控电梯的软件设置，使电梯在无人使用时处于待机状态，从而将电梯的能耗水平降到最低。根据每部电梯的使用需求，合理制定运行及停运时间，降低电梯运行能耗。

主要用能设备	数量	运行模式
53部垂直电梯	20部	24小时
	33部	7:30~17:30
24部自动扶梯	门诊18部	周一至周六7:30~17:30
	体检中心4部	周一至周五7:30~17:30
	下沉广场2部	尚未启用

03 节能管理——照明系统

公共区域照明用电节能措施

序号	公共照明区域	节能措施	月节省电量 (kWh)	月节省费用 (万元)
1	负1、负2层 停车场	1. 在保证照度下，采用间隔照明，减少了约1400根40瓦的普通灯管用电。	约40320	约2.5
		2. 每天00:00~4:00关闭负二层停车场照明。	约4517	约0.28
2	负1层影像科	采用间隔照明的同时，智能照明设定为每天7:30~19:00开启。	约483	约0.03
3	门诊1-4层	1. 智能照明设定每周一至周六：每天7:00~12:00、14:00~17:00开启。 2. 考虑到每天17点后还有病人等待取药，门诊1层大厅一侧采用间隔照明模式，每天设定18:30关闭。 3. 门诊四层自然光充足时，智能照明全部关闭；遇阴雨天气时，现场可开启应急照明进行照明补偿，同时总务科楼宇智控系统会随时根据门诊需求进行智能照明的光照补偿；整个门诊区域的智能照明实行动态管理，根据天气情况随时调整。	约3402	约0.2

03 节能管理——公共照明

公共区域照明用电节能措施

序号	公共照明区域	节能措施
4	科研楼	各楼层根据实际需求开启智能照明，关闭设置为每天12时、18时、19时、20时、21时五次，防止长明灯。
5	室外照明	医院室外泛光照明由楼宇智控系统设置启停时间，夏季设为19:30~22:30，冬季设为17:30~22:00，季节过度期间根据实际情况动态调整。 室外路灯采用太阳能补充供电，通过照度传感器控制开关。门头亮化及中心花园亮化安装了时控开关，开启时间根据天气及季节动态调整。
6	协同巡查	因全院照明分布范围广，数量多，管理难度大，总务科与保卫科共同协助，由保卫科对医院日常照明情况进行巡查。及时关闭长明灯；及时反馈总务科修复照明设备出现的故障，告知总务科巡查人员对照明开关位置不明，由总务科维修人员及时处置。

03 节能管理——其他措施

其他用能设备情况及节能措施

序号	用能设备	数量	节能措施
1	排风机	97台	使用时控开关，每天开启时间设置为7:00~20:00。
2	开水炉	87台	设置门诊、体检中心、科研楼的45台开水炉，每天开启及关闭时间为7:00~19:00。
3	增设隔热帘	所有西侧病房	阻隔西晒玻璃幕墙温度，尽可能降低夏季室内温度，减少空调用电量。

03 节能管理——能源审计、水平衡测试

01

宁建能审 2021-A-002

南京市中医院

能源审计报告

江苏省建筑节能技术中心
二〇二一年六月

能源审计报告封面

02

第五章 节能潜力分析

5.1 建议措施

南京市中医院制定的今后节能规划措施主要有以下方面：

(1) 完善医院节能管理制度

实施医院节能管理制度，并与科室基础考核挂钩。在医院内网，外网广泛宣传 and 倡导节能降耗意义，发挥全员主观能动性，切实做好医院各项节能减降耗的工作。预计可节能约为 0.5% 左右。

(2) 加强医院用水管理

完成医院水平衡测试，通过水平衡测试能够全年了解医院官网状况，各部位（单元）用水现状。依据测定的水量数据，找出水量平衡关系和合理用水程度，采取科学的管理措施，挖掘节水潜力，达到加强用水管理，提高合理用水水平的目的，进一步做好医院节约用水的工作。预计可节能约为 1% 左右。

(3) 实施合同能源管理

针对医院高能耗的设备设施，实施能源的合同管理。依托专业的节能服务公司，采用新型的市场化节能机制，根据双方签订的能源管理合同条款，进行节能方面的相关改造。预计可节能约为 6~10% 左右。

能源审计报告第五章

南京市中医院水平衡测试项目合同

甲方：南京市中医院

乙方：南京卓尔节水环保工程实业有限公司

为提高南京市中医院（以下简称甲方）水利用率及合理用水水平，减少自来水的漏失及浪费，逐步使用水科学化、管理规范化、单耗最低化，甲方通过院内招标方式委托南京卓尔节水环保工程实业有限公司（以下简称乙方）进行水平衡测试，经双方协商，特签订本合同。

一、项目名称：南京市中医院水平衡测试项目

二、项目地点：南京市秦淮区大明路 157 号南京市中医院院内

三、项目标准：

本项目水平衡测试标准严格按照《企业水平衡测试通则》（GB/T12452-2008）、《用水单位水计量器具配备和管理通则》（GB24789-2009）、《节水型企业评价导则》（GB/T7119-2006）、《江苏省节水型企业考评标准》（苏水资[2014]17号）、《江苏省企业（单位）水平衡测试及报告编制指南》相关标准和规范开展测试工作。

四、项目内容：包括但不限于以下方面

1、医院取水水源或取水点入口的水量，各用水单元楼栋、绿化、中水、雨水等和主要用水设备的用水量，空调循环水系统的循环水量，纯水设备用水量及其它用水系统的用水量。

水平衡测试合同

执行标准：GB/T12452-2008

南京市中医院

（江苏省南京市大明路 157 号）

水平衡测试报告书

测试单位：南京卓尔节水环保工程实业有限公司

二〇二一年九月

水平衡测试报告封面

03 节能管理——节能制度

南京市中医院节能管理制度（节选）

南京市中医院节能管理制度

节约资源能源是我国基本国策，为加强能源管理，减少能源消耗，降低医院运行成本，根据《中华人民共和国节约能源法》、国务院《公共机构节能条例》、江苏省政府《江苏省公共机构节能管理办法》和南京市政府《南京市公共机构节能管理办法》等法律、法规，结合我院实际情况，制定本制度。

第一章 总 则

第一条 建立节能减排管理组织，成立节能管理办公室，明确全院能源管理人员。

第二条 各科室要明确本科室节能管理人员，配合医院节能管理工作，同步开展形式多样的节能宣传教育，普及节能知识，提升员工主动节能意识。

第三条 节能管理办负责全院节能管理的行政工作，认真实行国家、省、市节能管理规定，建立能源消费台账，做好数据统计和数据分析工作，监督和检查各科室节能工作落实情况。

第二章 建筑节能

第四条 在医院建设项目、改造项目和维修项目中，严格执行国家《公共建筑节能涉及标准》，提高建筑物能源利用效率，积极应用节能环保的新技术，建设资源节约型绿色建筑：

1、建设或维修过程中合理采用外墙保温技术及屋面保温隔热措施；

2、严格控制窗墙比，充分利用自然采光和通风；
3、照明采用高效节能灯具产品，优化照明设计，融入医院现有智能照明系统中。

第三章 技术节能

第五条 充分利用楼控系统、智能照明系统、洗浴水控系统和制冷群控系统，合理设定运行参数，提升能源利用效率。

第六条 充分发挥能耗系统作用，加强能耗数据统计与分析，对能耗突出的地方实施有针对性的节能措施。

第七条 定期开展能源审计和水平衡测试工作，掌握医院的用能情况，发掘医院节能潜力。

第八条 定期组织重点用能设备操作员、维修管理员、节能管理员开展技术培训，提高节能技术。

第九条 完善院内水、电、气管理，优化管网布置，降低管线中的资源损耗，提高利效率。

第十条 优化维修与巡查管理，杜绝跑、冒、滴、漏现象，减少不必要的损耗。

第十一条 积极改造、淘汰老旧设备设施，积极使用新技术、新设备，提高能源利用效率。

第四章 管理节能

第十二条 医院全体职工要严格遵守国家、省、市对节能工作的规定，切实履行自身节能义务，贯彻落实“节能减排、人人有责”理念。

第十三条 各科室各部门应当依据本科室的实际情况，

04 防疫防控——全力保障

总务科2020年春节期間防疫工作总结

序号	时 间	事 项	人 员
1	2020.01.22 (17:00-21:00)	ICU、EICU、NICU正负压病房调试正负压。	李 频、张加永、 潘力伟、王 刚、 管 玮
2	2020.01.23 (17:00-23:00)	1、发热门诊安装高低床； 2、与采购中心购买工作裤、取暖器等； 3、布置发热门诊、CT/DR动线水码； 4、与赵院长商定各类导向标识并通知厂家连夜制作于次日送达医院； 5、电梯调整； 6、联系电信局给呼吸科办理一部CDMA手机； 7、安排驾驶班与采购中心晚9点去栖霞购置垃圾桶回院； 8、安排污水运维单位准备固体次氯酸钠并安排在体检中心每天投入次氯酸钠用于消毒发热门诊废水； 9、联系消毒机厂家连夜更换10台空气消毒机溶液。	李 频、卢红岩、 张加永、田 猛、 潘力伟、王 刚、 李 刚、胡 伟
3	2020.01.24 (09:00-17:00)	1、封堵发热门诊一至二层隔离区新风口； 2、张贴隔离区标识、标牌； 3、与洗涤单位有道公司商议租赁15套床单元、病员衣裤、冬被、床垫及30条洗手裤用于发热病房； 4、进行发热病区电梯调整； 5、28台空气消毒机更换溶液。	李 频、卢红岩、 张加永、田 猛、 潘力伟、王 刚

04 防疫防控——全力保障

总务科2020年春节期间防疫工作总结

序号	时间	事项	人员
4	2020.01.25 (11:00-15:00)	1、到各超市协助采购中心买背包、胶鞋； 2、安排车辆接送医院支援武汉医疗队去南站； 3、发热门诊外水码注水； 4、进行发热病区电梯调整； 5、与电信局商量紧急给发热门诊、CT/DR办理三部CDMA手机。	李 频、张加永、 田 猛、高新春、 王 刚
5	2020.01.26 (11:00-15:00)	1、与洗涤单位有道公司商议租赁50件手术衣； 2、住院发热门诊通道封堵 3、住B三层新风口封堵。	张加永、田 猛、 潘力伟、王 刚
6	2020.01.27 (09:00-17:00)	1、封堵院区北边桥面，安装围挡； 2、关停新风设备，封堵新风口； 3、张贴发热门诊标识、标牌； 4、安排驾驶班与采购中心去栖霞购置垃圾桶回院； 5、与洗涤单位有道公司商议租赁40件洗手衣裤。	李 频、卢红岩、 张加永、田 猛、 潘力伟、王 刚、 李 刚、高新春
7	2020.01.28 (09:00-17:00)	1、与采购中心购置发热预诊台帐篷并安排安装，加装电源； 2、制作隔离区戴口罩标识、标牌； 3、驾驶班拖运垃圾桶、口罩、羽绒服、油酞； 4、发热门诊封堵新风口。	李 频、田 猛、 张加永、潘力伟、 王 刚、李 刚、 高新春

序号	时间	事项	人员
8	2020.01.29 (09:00-17:00)	1、安装门诊帐篷、加装电源； 2、张贴帐篷测量体温标识； 3、驾驶班拖运口罩、油酞。	卢红岩、张加永、 王 刚、田 猛、 高新春
9	2020.01.30 (11:00-15:00)	1、发热门诊贴帐篷标识； 2、驾驶班拖运防护用品； 3、净化空调。	李 频、张加永、 潘力伟、王 刚、 田 猛、吴 昊
10	2020.01.31	1、安装标识、标贴； 2、封堵人防通道； 3、门诊帐篷连接电源。	李 频、卢红岩、 张加永、田 猛、 潘力伟、王 刚、
11	2020.02.01 (14:00-15:00)	1、陪同秦淮市场监督管理局检查我院特种设备； 2、与洗涤单位有道公司商议租赁20套洗手衣裤； 3、布置永乐路急诊区域路口水码、别标识。	卢红岩、田 猛、 胡 伟
12	2020.02.02 (09:00-17:00)	1、ICU、NICU负压病房调试负压； 2、驾驶班拖运防护用品及帐篷； 3、发热门诊安装帐篷及接电源。	张加永、潘力伟、 王 刚、管 玮、 高新春
13	2020.02.03	1、西大门移帐篷、接电源； 2、安装水码； 3、驾驶班拖运防护用品； 4、门诊、急诊调整帐篷位置及接电源； 5、更换发热门诊帐篷； 6、手术室负压病房调试。	李 频、张加永、 卢红岩、潘力伟、 王 刚、管 玮、 高新春、李 刚

04 防疫防控——常态管理

医院防疫期间空调及新风系统运行方式和注意事项（节选）

关于医院防疫期间空调及新风系统运行方式和注意事项

各病区、各科室：

根据国务院应对新型冠状病毒肺炎疫情联防联控机制综合组《新冠肺炎流行期间办公场所和公共场所空调通风系统运行管理指南》、《空调通风系统运行管理标准》(GB50365)及根据此次疫情各级部门的防疫要求，为做好医院室内和公共区域的空调及新风系统在“新冠”肺炎防控期间和其他防疫期间的管理，保障医院空调及新风系统安全、规范运行，最大限度地保护在院病人及全院职工的安全，有效降低交叉感染几率，防止因空调及新风系统开启而导致病毒传播扩散，结合医院暖通建设情况，今年二月开始，总务科将医院空调及新风系统调整为二种运行方式。现就空调运行方式、运行区域、防疫措施和注意事项予以告知。

一、新风系统和风机盘管的空调运行方式

(一) 运行方式：每个房间利用独立的风机盘管进行温度调节，进回风在本房间内循环，新风机组定时从室外采集高空新风，并通过紫外线加二氧化钛杀菌处理装置(TiO₂)后补偿室内空气。

此类运行方式在疫情期间，空调管道内不存室内空气的相互蔓延。

(二) 运行区域：

- 1、全院各病区内的所有房间及公共区域。
- 2、科研行政楼各楼层（除十层外）的每个房间及电梯厅等。
- 3、健康管理中心二层、三层所有房间及公共区域。

4、手术室、各重症监护室、静配中心、供应室等净化区域。

(三) 疫情期间的防控措施：

- 1、各区域补偿新风时段：
行政办公区域：7:00~12:00 14:00~18:00；
门诊公共区域：6:00~12:00 14:00~19:00；
病房区域：7:00~12:00 14:00~18:00；夜间 20:00 后每 2 小时开启 20 分钟新风；
急诊一层、净化区域新风全天不间断运行。
- 2、此次疫情期间，已将发热门诊、留观病房（住 B 一、二、三层）新风系统关闭；排风系统启动 24 小时运行模式。
- 3、总务科对全院新风机组、房间内回风口过滤网的清洁和消毒；以及对过滤器、表面式冷却器等关键设备的消毒；
- 4、逐个检查 TiO₂ 杀菌设备运行状况；
- 5、关闭新风系统的加湿功能；
- 6、定时检查下水管道、空气处理装置、空调排水管等 U 型管道水位，避免不同层管道混风。

(四) 该区域注意事项：

- 1、任何人员请勿随意开启和关闭总务空调及新风设备设施；
- 2、按照防疫要求，在使用空调期间，各房间内新风系统应不间断运行。由于新风系统开启时噪音较大，根据临床要求已做适当调整。对于夜间新风开启产生的噪音，请各病区做好住院病人解释工作。
- 3、门诊大厅、急诊大厅等人员较多区域需经常开启门窗，增加空气流通。
- 4、所有使用空调部门下班前，应关闭空调，打开窗户，便于室内空气流通。



南大门闸机板房及帐篷

03 防疫防控——常态管理

院外核酸检测点

防疫帐篷、防疫标识标贴



05 项目管理——规范程序

“认真做事。清白做人”这是总务科的行为准则。在各类事务办理上，都是秉承“公开、公平、公正”的原则，严格执行各项规章制度和办事流程，始终将医院利益放在首位。加强廉政建设，提高个人综合素质，规范进行维修、维保、采购等各类招投标工作。

在项目改造上，更注重制度化、程序化、规范化。每个项目的方案论证，预算额的确定，都要与实际情况和具体要求相结合。对5万元及以上、50万元以下的各类项目，执行院长办公会请示流程；对50万元及以上的各类项目执行院长办公会和党委会请示流程。

每个项目施工单位或供货单位都严格按照省、市、市卫健委、医院、科室的相关规定，20万元以下进行院内招标，50万元及以上通过第三方招标，由医院分管院领导、总务、审计、财务、纪委、使用部门、专家等共同进行评标、定标。合同由总务、审计、财务、纪委、法律顾问、分管院领导共同审定，由院科两级共同签订。

安排专人配合和监管项目的质量，严禁向施工单位吃、拿、卡、要。及时验收隐蔽工程，及时办理变更手续。按合同条款验收甲乙供材，最终工程量以实际数量为准，最终费用已审计部门审定额为准。

05 项目管理——案例展示



以加装VRV空调为例



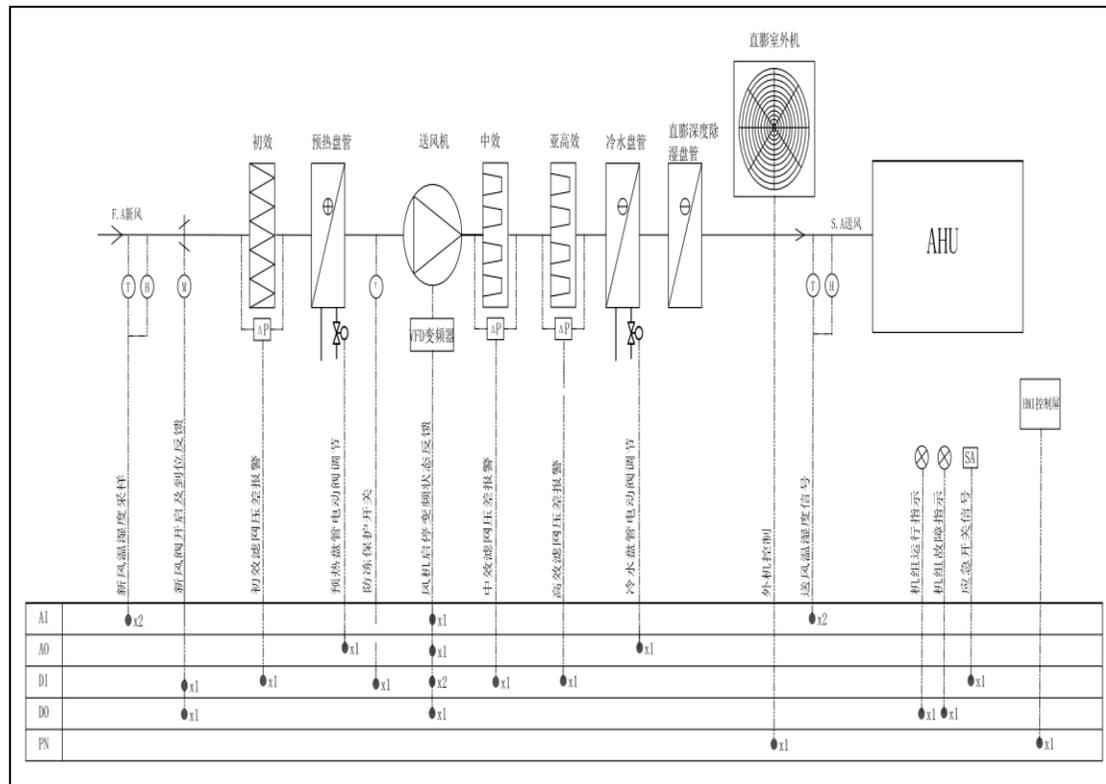
以小型房屋维修改造为例

2019年	分院进修生宿舍出新改造项目
	分院围墙、蔡家苑围墙维修
	医疗动线施工
2020年	经典病房装修
	医疗模拟中心基础建设、室内装修
	分院门诊楼屋面防水、室内装修
	分院9间病房改为办公室的水电、空调改造
2021年	急诊双电源改造
	健康管理中心、病理科实验室大门改造
	住A屋面生活泵房通风改造
	急诊屋面渗水改造
	产科窗口改造
	消防监控室室内改造
	科研楼11、12层吊顶板加固
	门急诊室外地面砖修复
2022年	高级专家诊室改造、装修

时 间	申请部门	安装情况
2019年3月	门诊B超室中心 11个房间	1台 10 P的外机 10台 1 P的内机
2019年11月	供应室打包间	1台 10 P的外机 4台 2.5 P的内机
2019年12月	DSA主任办公室、 更衣间、走道	1台 10 P的外机 2台3P、1台2P、2台1.5P的内机
2020年6月	门诊实验室 和输血科	1台 5 P的外机 1台3P、2台1P的内机
2020年6月	职工食堂和 病人食堂	1台 10 P的外机 2台1P、3台2P的内机
2020年9月	供应室污染区	1台 10 P的外机 4台 2 P的内机
2022年2月	彩超室	1台 6 P的外机 2台 1.5 P的内机

05 项目管理——排忧解难

按照《医院洁净手术部建筑技术规范》（GB 50333-2013）对净化手术室室内的环境要求，医院自搬迁新院后，新院手术室的湿度常处于超标状态，存在在极大的医疗安全隐患。经建设方、代建方、设计院、市卫健委专家多次论证，我科完成了手术室净化空调三组除湿直膨机的改造项目，极大地改善了手术室的湿度超标问题。



原理图



直膨机外机

05 项目管理——满足需求

将门诊四层推拿科4间医疗用房改建成6间诊室，与北面公共区域打造成门诊高级专家诊疗中心。

原公共区域



V S

现候诊区域



改造后的走道



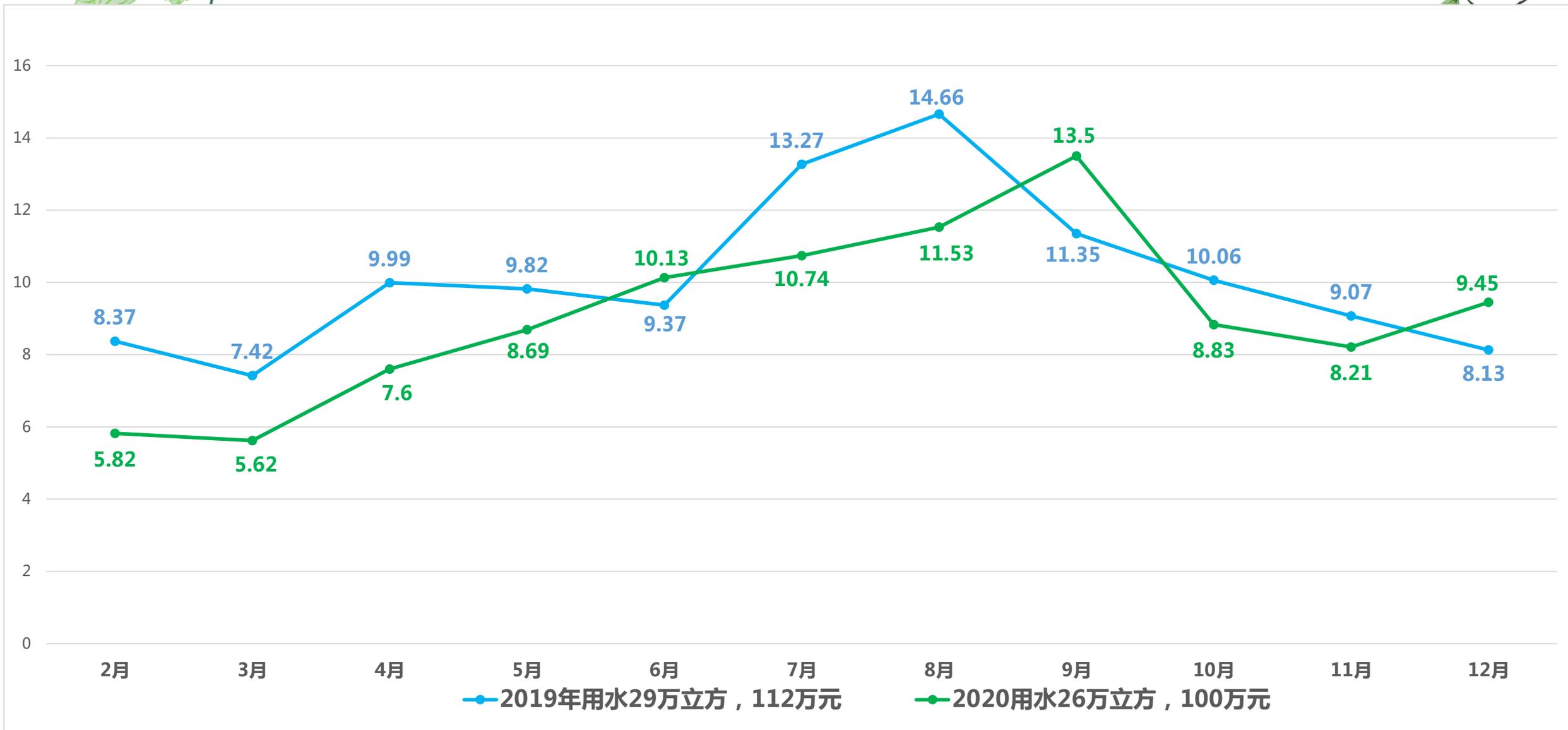
06 项目管理——满足需求

改造后的高级专家诊室



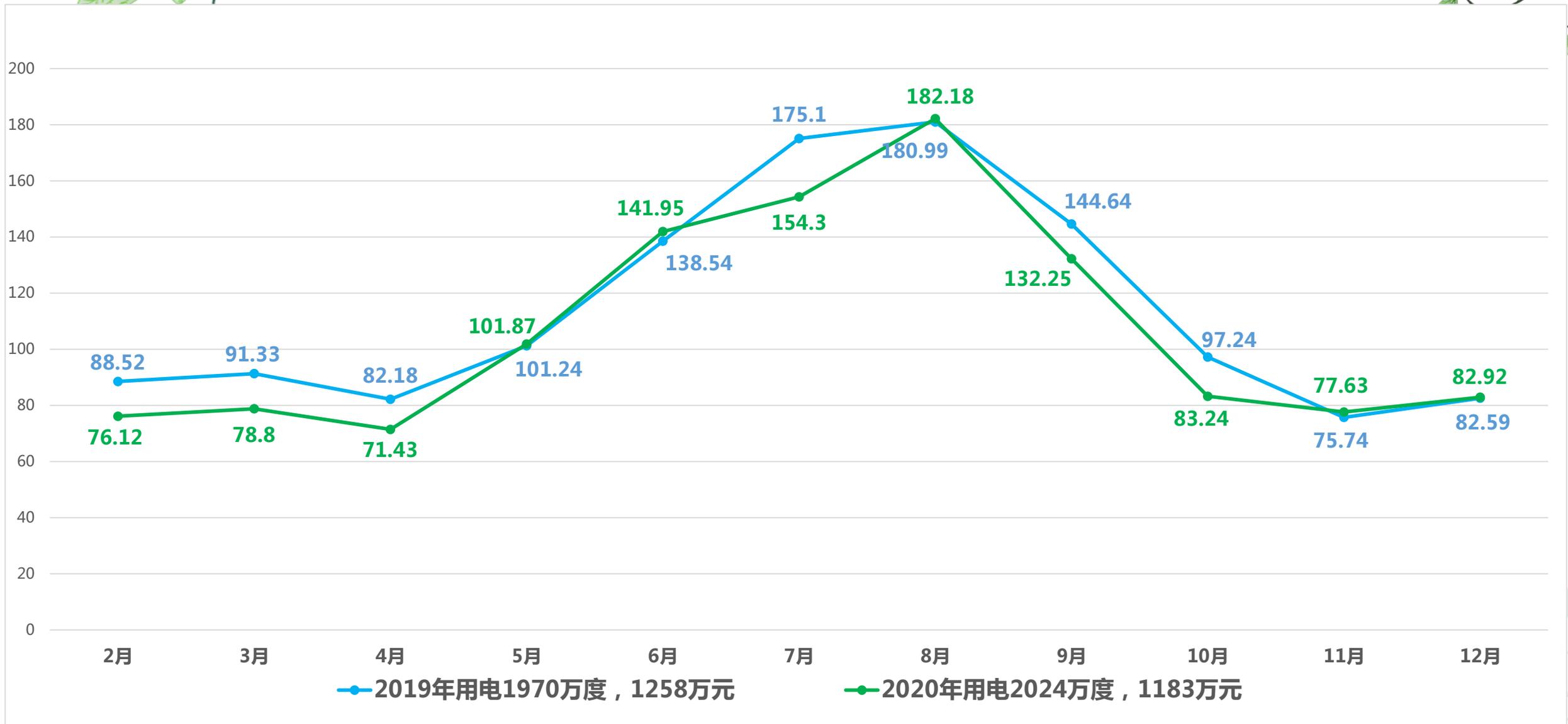
06 取得成效——节能方面

2019年2月起与2020年2月起医院水费折线图



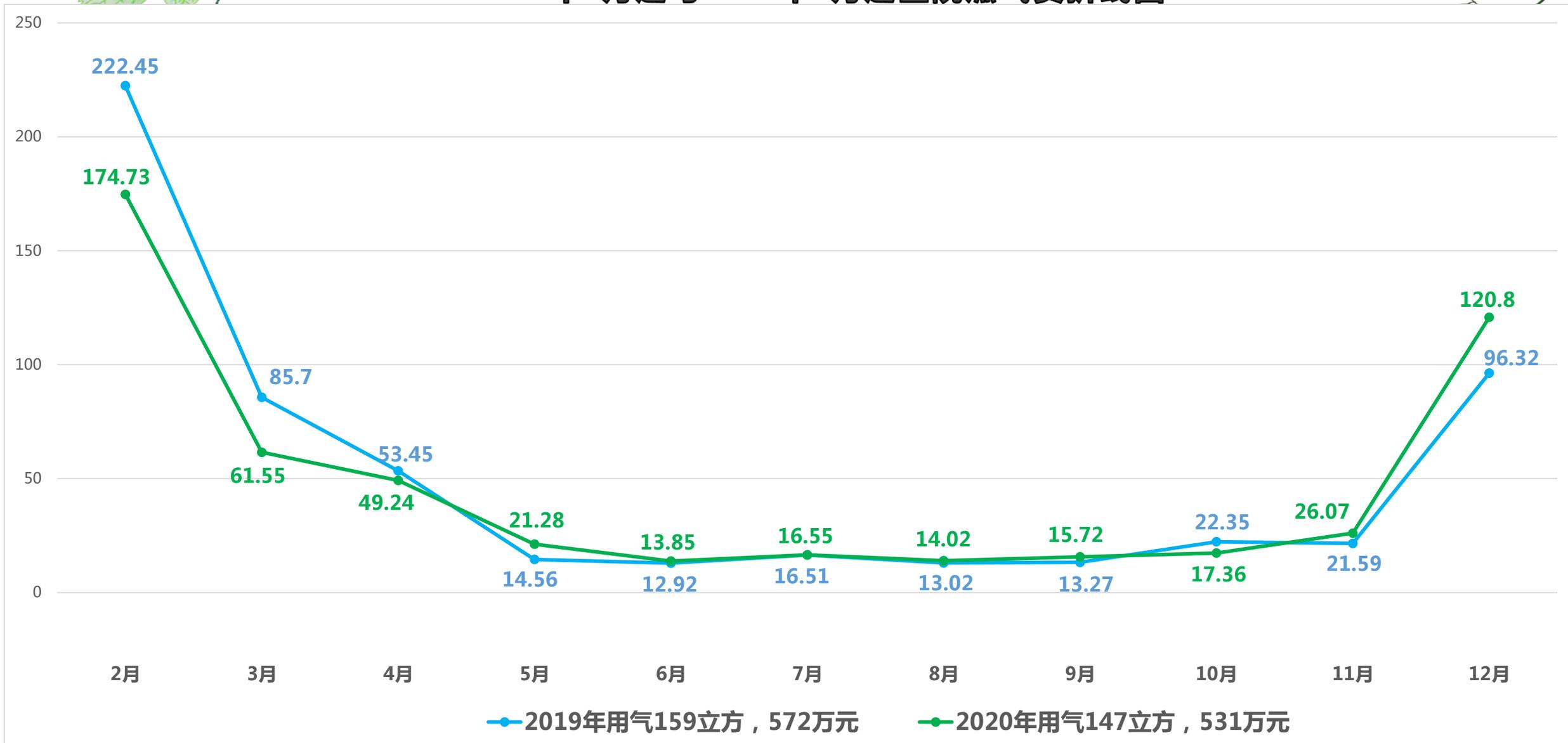
06 取得成效——节能方面

2019年2月起与2020年2月起医院电费折线图



06 取得成效——节能方面

2019年2月起与2020年2月起医院燃气费折线图

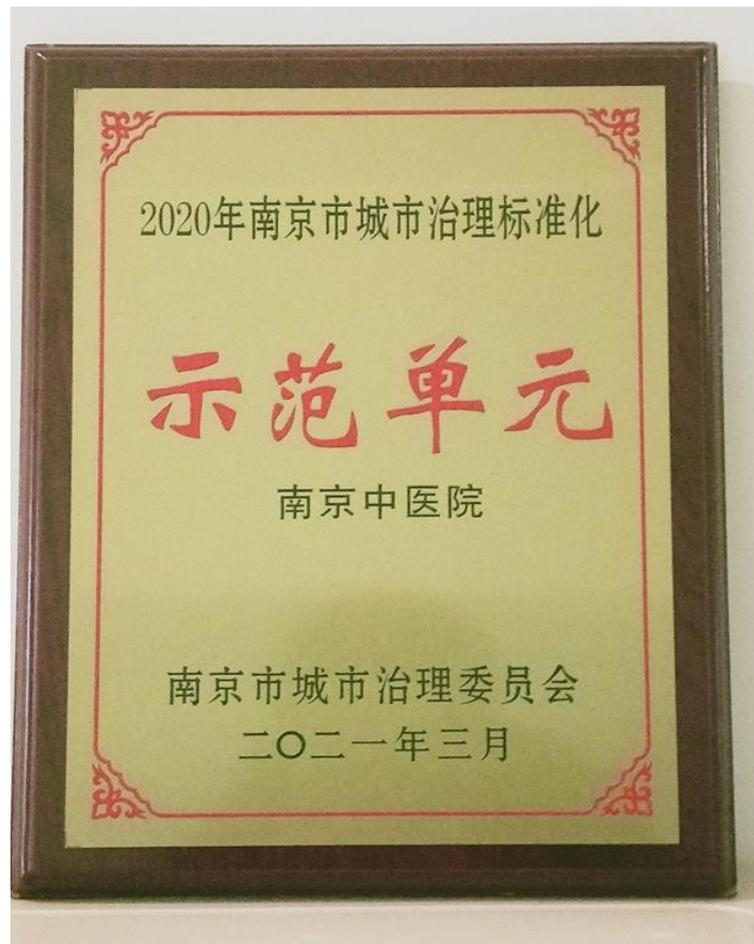


06 取得成效

2020年度



低氮改造项目被评为2020年度
“南京市节能环保优秀工程”



“2020年南京市城市治理标准化示范单
元”

李恒同志被评为先进个人

06 取得成效

2020年度

附件:

2020年度南京市公共机构节能示范单位名单

市应急管理局
市交通运输局
市中医院
中山东路体育运动学校
江北新区文化馆
江北新区永丰小学
玄武区人社局
玄武区人民政府新街口办事处
南京市第五高级中学
南京市太平巷幼儿园
建邺区人民政府南苑办事处
南京市南湖第三小学
鼓楼区人民法院
鼓楼区人民政府宁海路办事处

附件2:

2020年度全市公共机构节能工作 先进个人

况冰	市委市级机关工委
高阳	市发展和改革委员会
王莉莎	市公安局
齐琦	市中级人民法院
朱佳佳	南京晓庄学院
王子武	南京高等职业技术学校
韦競	市口腔医院
李频	市中医院
王炜	市水资源管理中心
方文杰	市级机关物业管理服务中心
刘雨轩	市公共机构节能管理服务中心
赵润之	江北新区管理委员会教育和社会保障局
王皓	六合区人民政府大厂街道办事处

荣誉证书

南京市中医院:
荣获2020年度协会网站信息报送
工作先进集体三等奖。
特颁此证,以资鼓励!

南京市卫生系统后勤管理协会
二〇二一年一月

荣誉证书

南京市中医院:
荣获2020年后勤管理论文征集
优秀组织奖。
特发此证,以资鼓励!

南京市卫生系统后勤管理协会
二〇二一年一月

06 取得成效

2021年度

2021年度江苏省公共机构 节能低碳示范单位名单

省级公共机构

1. 盐城工业职业技术学院
2. 淮阴工学院
3. 常州纺织服装职业技术学院
4. 常州工程职业技术学院
5. 江苏理工学院
6. 江苏省机关事务管理局
7. 江苏省洪泽湖渔业管理委员会办公室

南京市

8. 国家税务总局南京市税务局
9. 南京市中医院
10. 南京市鼓楼区人民法院

2021年度全市公共机构节能工作 先进单位

- 市体育局
- 市公安局特警支队
- 市社会福利院
- 市绿色建筑与绿色建材发展中心
- 市高等职业技术学校
- 市中医院
- 市市级机关物业管理服务中心
- 市公共机构节能管理服务中心

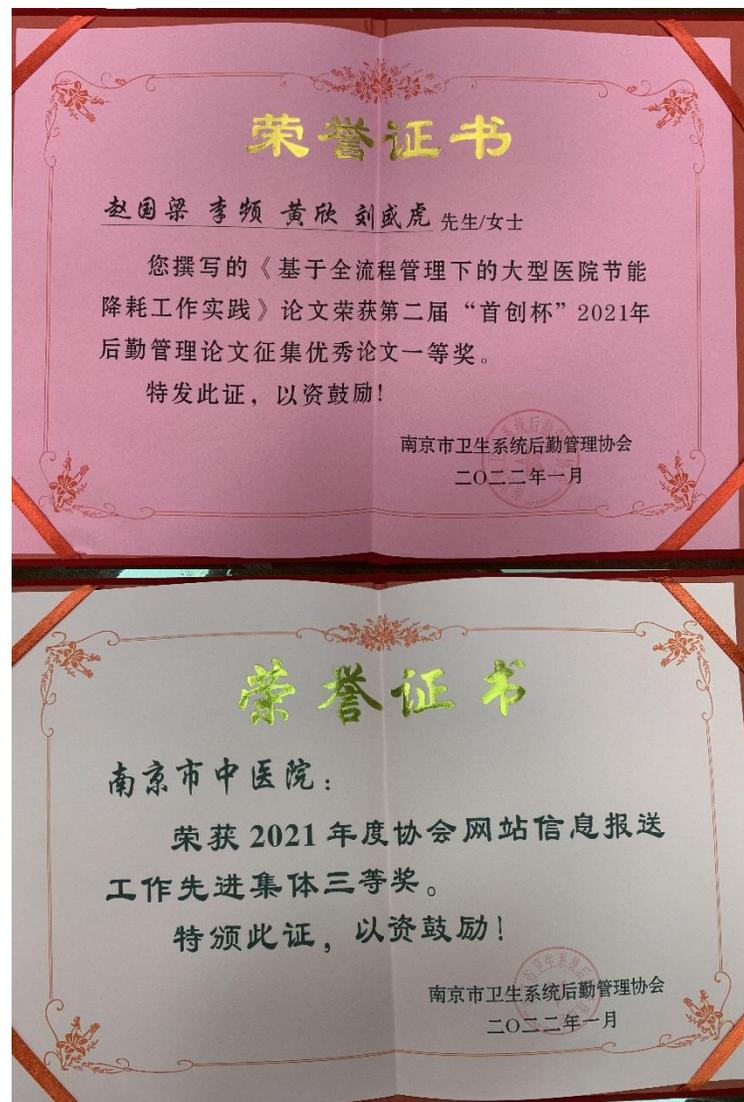
06 取得成效

2021年度

附件

2021年度南京市卫生健康系统安全生产 先进个人名单

周楠	玄武区玄武门社区卫生服务中心科员
辛莉	秦淮区淮海路社区卫生服务中心办公室主任
宁振奎	建邺区卫生健康委员会副主任
孔婕	鼓楼区疾病预防控制中心科员
俞丽萍	雨花台区雨花社区医院后勤科长
秦丹	栖霞区医院副院长
陈晖	江宁区卫生健康委员会四级主任科员
张道云	浦口区江浦街道社区卫生服务中心副书记
潘玉兰	六合区人民医院党委副书记
徐文强	溧水区中医院总务科副科长（主持工作）
王耀霆	高淳区卫生健康委员会安全办科员
丁晓芹	东南大学附属中大医院江北院区综合办主任（江北新区）
郎洋	鼓楼医院安全保卫处处长助理兼(安保科)科长
毕剑	市第一医院保卫处班组长
周海麟	市第二医院基建科副科长
徐翔	脑科医院保卫科科长
郑明飞	市妇幼保健院保卫处处长
陈俊	市儿童医院保卫科科长
李频	市中医院总务科科长
黄兰柱	市口腔医院急诊综合科主任
庄文立	市中西医结合医院保卫科科长





06 取得成效

2019、2020、2021年连续三年荣获南京市卫生系统后勤管理协会“网站信息报送工作先进集体”三等奖。

赵国梁、李频、黄欣、刘盛虎4人撰写的论文荣获南京市卫生系统后勤管理协会第二届“首创杯”2021年后勤管理征文一等奖，刘盛虎荣获征文二等奖。

2020年度，我科提交的13篇论文，有6篇获得了市后勤管理协会的奖项，其中管玮荣获一等奖、杜临、贾嘉和刘盛虎荣获二等奖、张加永和黄欣荣获三等奖，我院也因此荣获2020年度“后勤管理论文征集优秀组织奖”。

2019年我科8名职工撰写的8篇论文，全部被全国卫生产业企业管理协会征用，并颁发了证书，其中管玮、刘盛虎、张加永的三篇论文同时获得了市卫健委后勤管理协会论文评比一、二、三等奖。





任重道远

砥砺前行