

强抓落实、共促发展

——安全生产管理经验交流

南京鼓楼医院 安全保卫处 2022年5月

目录

- 1 高度重视安全生产工作
- 2 抓严过程、抓实细节
- 3 体会与展望



1

高度重视安全生产工作



高度重视 安全生产工作

调整部门名称、强化职能分工



“保卫处”改称“安全保卫处”

下设“安保科”和“消防科”

高度重视 安全生产工作

院党委加强对安全生产工作的领导、部署



调整医院安全生产领导小组，完善职责

制定医院“安全生产大整改三年行动计划”

多次召开专题会，推动推进安全生产工作

高度重视 安全生产工作

院党委加强对安全生产工作的领导、部署

2021年共召开6次专题会
研究、推进安全生产工作

内部资料
妥善保管

2021 安全生产提升年方案专题会

(材料汇编)

院党政办公室
2021 年 1 月 21 日

内部资料
妥善保管

2021-2023 安全生产大整改三年计划
专题会

(材料汇编)

院党政办公室
2021 年 1 月 30 日

内部资料
妥善保管

南京鼓楼医院
大型医疗设备管理办法

内部资料
妥善保管

现场调研及研究安全生产大整改
行动推进工作专题会

(材料汇编)

院党政办公室
2021 年 5 月 20 日

内部资料
妥善保管

安全生产检查并研究相关整改
推进工作专题会

(材料汇编)

院党政办公室
2021 年 9 月 18 日

内部资料
妥善保管

安全生产大整改三年计划
推进工作专题会

(材料汇编)

院党政办公室
2021 年 12 月 29 日

高度重视 安全生产工作

增加安全生产的经费预算和人员



2021年安全生产投入约4000千万元：

完成了计算机机房、UPS机房重建、
消防监控主机整体更换、监控室出新、
老院区消防供水、消防联网、院内连接廊降坡改造……
等 多个重大项目

2021年安全保卫处增加2名工作人员

高度重视 安全生产工作

增加安全生产的经费预算和人员



计算机中心-UPS机房 改造前后



高度重视 安全生产工作

增加安全生产的经费预算和人员



消防监控主机、监控室 改造前后（琴台式 改为 柜式主机）



高度重视 安全生产工作

增加安全生产的经费预算和人员



消防监控室 改造后（增加大屏幕，天花、地板、标识..出新）



高度重视 安全生产工作

增加安全生产的经费预算和人员



院内连接廊降坡 改造前后（高度2.5米 改为 4米）



2

抓严过程、抓实细节



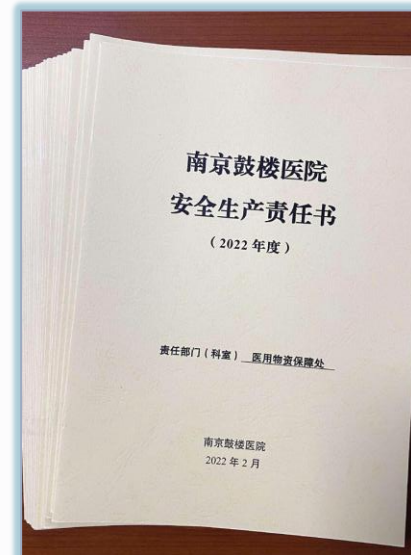
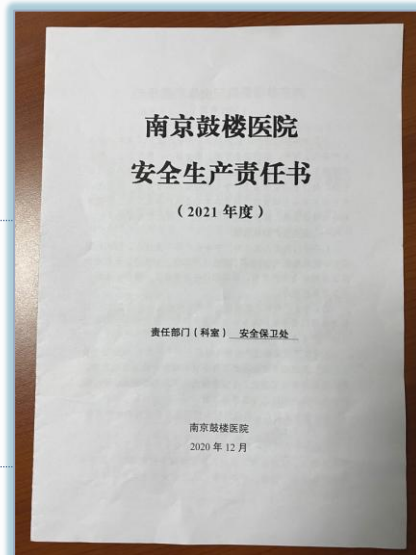
抓严过程 抓实细节

严格落实安全生产责任制

逐级签署安全生产责任书、压紧压实责任落实

建立全院安全生产三级网格化管理框架

各部门设立安全管理员



抓严过程 抓实细节

彻底排查安全隐患

院领导身先示范“铁脚板”，
2021年6次带队、完成73组次的安全大检查

安全保卫处完成60次全院重点要害部位的安全检查

义务消防队每天进行院内消防巡查

建立安全隐患主动上报制度（通过院内OA和微信工作群）

抓严过程 抓实细节

建立隐患整改闭环制度



2020年消防问题191条，完成整改182条

2021年接受上级检查30次、发现隐患49条，均完成整改

院内自查、上报隐患135条，大多已完成整改

抓严过程 抓实细节

完善安全生产全员培训制度

采用二维码签到方式统计培训 人员，全年培训4415人次

制作《实验室安全手册》口袋本，规范实验室安全管理

制作“员工普及版”消防培训PPT



抓严过程 抓实细节

统筹复工复产、疫情防控和安全生产



动态更新出入口的告示、提醒

完善闸机的布点、数量与功能

加强测温员管理，高峰期验码、测温前移等

3

体会与展望



体会与展望：安全生产永远在路上

党政同责，齐抓共管

才能统筹发展与安全
才能压实安全责任落实

下决心才能啃硬骨头

有些隐患是积压多年的
不能有畏难情绪



全员培训、全员参与

安全生产人人有责

全面排查，彻底整改

既需要从上往下检查
也需要自下往上上报隐患
整改更需要干部员工齐心协力

感谢聆听！